



**REPUBLIQUE TUNISIENNE**  
**Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique**  
**Université de Sousse**

\*\*\*\*\*

**Institut Supérieur de Finances et de Fiscalité de Sousse**  
**Projet PAQ-DGSE**

**PAQ-Développement de la Gestion Stratégique des Etablissements,**  
**"Pour un établissement intégré et productif "**

**TERMES DE REFERENCE N°01/2021/PAQ-DGSE-ISFFS**

**Recrutement de formateurs-experts pour la mission :**  
**"Formation des étudiants dans le cadre de la compétition**  
**IMPACT2021 "**



**Octobre 2021**

## **Sommaire**

<b>I. Contexte de la mission.....</b>	<b>3</b>
<b>II. Objet de la mission.....</b>	<b>3</b>
<b>III. Déroulement et durée de la mission.....</b>	<b>4</b>
<b>IV. Profil recherché.....</b>	<b>4</b>
<b>V. Pièces constitutives de la manifestation d'intérêt .....</b>	<b>5</b>
<b>VI. Soumission des offres.....</b>	<b>5</b>
<b>VII. Mode de Sélection.....</b>	<b>6</b>
<b>VIII. Conflits d'intérêt.....</b>	<b>7</b>
<b>IX. Confidentialité.....</b>	<b>7</b>
<b>X. Annexe. Modèle du CV.....</b>	<b>8</b>

## **I. Contexte de la mission**

Cette action s'inscrit dans le cadre du Projet de Modernisation de l'Enseignement Supérieur en soutien à l'Employabilité des jeunes diplômés (PromESSE) financé en partie par la Banque Internationale pour la Reconstruction et le Développement (Accord de prêt n° 8590-TN). Dans ce cadre, le Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique (MESRS) a lancé un nouveau fonds d'innovation : le PAQ pour le Développement de la Gestion Stratégique des Etablissements (PAQ-DGSE) avec l'objectif de faciliter et d'accélérer la migration des universités publiques vers davantage d'autonomie institutionnelle, de redevabilité et de performance.

Le projet PAQ soumis par l'Institut Supérieur de Finances et de Fiscalité de Sousse (ISFFS) et intitulé "Pour un établissement intégré et productif", se donne pour ambition de permettre aux étudiants une insertion professionnelle plus facile et plus rapide et un développement accru de leurs habiletés entrepreneuriales s'ils souhaitent s'installer pour leurs propres comptes.

## **II. Objet de la mission**

Dans le cadre du domaine 3 de son projet PAQ-ISFFS portant sur la recherche et l'innovation, l'ISFFS organise la compétition d'entrepreneuriat social IMPACT2021. Cette compétition, destinée aux étudiants porteurs d'idées innovantes ayant un impact économique, social et/ou environnemental, vise non seulement à promouvoir la culture entrepreneuriale et à stimuler le passage à l'acte d'entreprendre chez les étudiants, mais aussi à les sensibiliser à l'entrepreneuriat social.

C'est dans ce cadre que l'ISFFS lance un appel à candidature, destiné aux organismes de formation, pour le recrutement d'experts/formateurs qui auront pour mission l'animation de formations au profit de trente (30) étudiants et diplômés de l'ISFFS présélectionnés pour participer à la compétition d'entrepreneuriat social IMPACT2021.

Les experts/formateurs ont pour mission d'accompagner les porteurs d'idées de projets pour :

- Mieux affiner leurs idées de projets,
- Construire leurs Social Business Model Canvas,
- Elaborer leurs business plans,
- Faire un pitch efficace et convaincant.

### **III. DEROULEMENT & DUREE DE LA MISSION**

La mission de formation au profit des étudiants, planifiée au cours du dernier trimestre 2021 pour une période de sept (07) jours, se déroulera en présentiel selon l'approche de l'apprentissage par l'action et, ce, en deux phases :

-Première phase : Trois jours (03) pour les trente (30) porteurs d'idées de projets présélectionnés (11 candidatures individuelles et 07 candidatures par équipes) réservés aux modules suivants :

- Design thinking : Permettre aux participants de :
  - Comprendre les étapes clés de la démarche du design thinking ;
  - Améliorer et affiner leurs idées de projets ;
- Construction d'un Social Business Model Canvas : Faire découvrir aux participants et les initier à l'utilisation du Social Business Model Canvas pour spécifier et affiner le modèle économique de leurs idées de projet respectives.

-Deuxième phase : Quatre jours (4) pour les finalistes consacrés aux modules suivants :

- Elaboration du business plan : Accompagner les participants dans la structuration et la finalisation de leurs business plans et dans la construction d'un projet cohérent et viable ;
- Pitching : Donner aux participants les outils et les moyens pour présenter oralement leur projet.

Les formateurs-experts doivent assurer des séances de coaching individuel (1h par projet) pendant chaque cycle de formation.

Le calendrier détaillé des formations sera défini dans les contrats après négociation avec les formateurs-experts retenus.

Le lieu d'exécution de la mission sera fixé ultérieurement.

### **IV. Profil recherché**

L'exécution de la mission requiert de la part des formateurs-experts des qualifications et des compétences confirmées. Ils doivent satisfaire notamment les critères suivants :

- Diplôme universitaire Bac+5 ou plus ;
- Une expérience professionnelle confirmée dans le domaine de l'entrepreneuriat, la création d'entreprises, les mécanismes de financement (avoir au moins 5 ans d'expérience) ;
- Une maîtrise des méthodes de pédagogie active et des approches participatives adaptées aux jeunes ;
- Des références dans la formation d'entrepreneurs sociaux (fournir au moins trois références) ;
- Une bonne connaissance des mécanismes de financement ;
- Une bonne connaissance de l'écosystème entrepreneurial en Tunisie.

## **V. Pièces constitutives de la manifestation d'intérêt**

1. Une lettre de candidature ;
2. Un CV détaillé selon le modèle en annexe mentionnant les diplômes, certifications, qualifications et expériences requises du formateur-expert ;
3. Une copie des pièces justificatives attestant que le candidat atteste des diplômes, de l'expérience et des compétences nécessaires en rapport avec la nature de la mission ;
4. Une liste des références du formateur-expert dans des missions similaires ;
5. Une proposition détaillée du programme de formation sous forme de tableau récapitulatif mentionnant en détail l'intitulé de chaque module, ses objectifs, les résultats escomptés et le nombre d'heures allouées à chaque module ;
6. Le document « Termes de référence » dûment signé et paraphé à chaque page.

## **VI. Soumission des offres**

Le dossier de candidature doit parvenir par voie postale ou être déposé directement au bureau d'ordre de l'Institut Supérieur de Finances et de Fiscalité de Sousse sous plis fermés, à l'adresse ci-dessous, au nom du Directeur de l'Institut Supérieur de Finances et de Fiscalité de Sousse avec la mention suivante :

**« NE PAS OUVRIR - Manifestation d'intérêt pour la mission de formation des étudiants  
dans le cadre de la compétition IMPACT2021 »**

**Institut Supérieur de Finances et de Fiscalité de Sousse, Rue 18 janvier 1952, 4000  
Sousse, Tunisie.**

La date limite pour la réception des dossiers est fixée pour le 01/11/2021, le cachet de la poste ou du bureau d'ordre faisant foi.

Toute candidature parvenant après la date limite susmentionnée sera considérée comme nulle et non avenue.

Les soumissionnaires resteront liés par leurs candidatures durant soixante (60) jours à compter du lendemain de la date limite de réception des candidatures.

## **VII. Mode de sélection**

Les candidats sont sélectionnés conformément aux directives « Sélection et Emploi de Consultants par les Emprunteurs de la Banque Mondiale », version janvier 2011, révisée en juillet 2014.

La sélection des candidats est effectuée par la commission de sélection de l'ISFFS qui établira un classement, selon les critères suivants :

<b>Critères de sélection</b>		<b>Points</b>
<b>Carrière professionnelle pertinente pour la mission</b>	Expérience professionnelle pertinente pour la mission	20
	Références dans des missions similaires	15
	Références dans le domaine de la formation professionnelle	10
<b>Diplômes et qualifications pertinents pour la mission</b>	Diplômes des intervenants	15
	Attestations pertinentes pour la mission	10
<b>Capacité à réaliser la mission</b>	Démarche méthodologique proposée	20
	Moyens didactiques Logiciels utilisés Animation spécifique	10
<b>Note obtenue</b>		... /100 points

Le score technique minimum pour être classé dans la liste restreinte est de 70/100 points (avec un minimum de 30/100 points pour le critère Carrière professionnelle pertinente pour la mission).

Tout candidat ayant un score nul dans l'un des trois critères est éliminé de la sélection, indépendamment de son score final

Le dossier doit être appuyé par les pièces justificatives.

Avant l'attribution définitive du contrat, celui-ci sera négocié avec l'organisme de formation sélectionné. Les négociations portent essentiellement sur :

- Les conditions techniques de mise en œuvre de la mission, notamment le calendrier détaillé de déroulement de la mission ;
- L'approche méthodologique ;
- Le contenu des livrables ;
- L'offre financière.

## **VIII. Conflit d'intérêt**

Les soumissionnaires en conflits d'intérêt, c'est-à-dire qui auraient un intérêt quelconque direct ou indirect au projet ou qui sont en relation personnelle ou professionnelle avec l'ISFFS doivent déclarer leurs conflits d'intérêt au moment de la transmission de la lettre de candidature pour la mission.

Les fonctionnaires doivent présenter les autorisations nécessaires pour assurer la mission.

## **IX. Confidentialité**

Les experts retenus pour la présente mission sont tenus de respecter une stricte confidentialité vis-à-vis des tiers, pour toute information relative à la mission ou collectée à son occasion. Tout manquement à cette clause entraîne l'interruption immédiate de la mission. Cette confidentialité reste de règle et sans limitation après la fin de la mission.

## X. Annexe : Modèle du CV

1. Nom et prénom :

2. Date & lieu de naissance :                      Nationalité :

3. Niveau d'études :

Institution (Dates : début - fin)	Diplôme(s) obtenu(s)

4. Compétences clés :

5. Affiliation à des associations/groupements professionnels :

6. Autres formations

7. Pays où le candidat a travaillé :

8. Langues : (bon, moyen, médiocre)

Langue	Lu	Parlé	Ecrit

9. Expérience professionnelle :

Depuis - Jusqu'à	Employeur	Poste

10. Compétences spécifiques exigées dans le cadre de la mission

①	
②	
③	
④	
⑤	

Compétences spécifiques	11. Expériences pertinentes du candidat qui illustrent le mieux sa compétence	
① ② ③ ④ ⑤ Supprimer les numéros des compétences spécifiques non concernées par cette expérience	Nom du projet : Année : Lieu : Client : Poste : Activités :	

NB. Ajouter autant de lignes que d'expériences pertinentes.



## **12. Compétences et aptitudes sociales**

*Vivre et travailler avec d'autres personnes, dans des environnements multiculturels, à des postes où la communication est importante et les situations où le travail d'équipe est essentiel (activités culturelles et sportives par exemple), etc.*

## **13. Aptitudes et compétences organisationnelles**

*Coordination et gestion de personnes, de projets et des budgets ; au travail, en bénévolat (activités culturelles et sportives par exemple) et à la maison, etc.*

## **14. Compétences et expériences personnelles**

*Acquises au cours de la vie et de la carrière mais non nécessairement validées par des certificats et diplômes officiels*

## **15. Informations complémentaires**

*[Inclure ici toute information jugée pertinente pour la présente mission : contacts de personnes références, publications, etc.]*

## **16. Annexes**

*[Lister toutes les annexes jugées pertinentes pour la mission : exemple : missions d'études et coopération internationale]*

**J'ATTESTE, EN TOUTE BONNE CONSCIENCE, QUE LES RENSEIGNEMENTS SUSMENTIONNES  
REFLETENT EXACTEMENT MA SITUATION, MES QUALIFICATIONS ET MON EXPERIENCE.  
JE M'ENGAGE A ASSUMER LES CONSEQUENCES DE TOUTE DECLARATION  
VOLONTAIREMENT ERRONEE.**

... .... **DATE : JOUR / MOIS / ANNEE**  
*[Signature du candidat]*