



**REPUBLIQUE TUNISIENNE**  
**Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique**  
**Université de Sousse**

\*\*\*\*\*

**Institut Supérieur de Finances et de Fiscalité de Sousse**  
**Projet PAQ-DGSE**

**PAQ-Développement de la Gestion Stratégique des Etablissements,**  
**PAQ-DGSE-ISFFS : "Pour un établissement intégré et productif "**

**TERMES DE REFERENCE N°01/2023/PAQ-DGSE-ISFFS**

**Pour**

**Le recrutement d'un organisme de formation pour la mission :**

**Formation certifiante en Trading sur les marchés Financiers, analyse technique et gestion de portefeuille BVMT.**

**MAI 2023**

# **Table des matières**

- 1. Contexte de l'action**
- 2. Objectifs général et spécifique de la mission**
- 3. Résultats escomptés de la mission**
- 4. Bénéficiaires de la mission**
- 5. Livrables**
- 6. Période, durée et lieu d'exécution de la mission**
- 7. Qualification et profil de l'organisme de formation**
- 8. Dossier de candidature**
- 9. Mode de sélection et négociation du contrat**
- 10. Conflits d'intérêt**
- 11. Confidentialités**

## 1. Contexte de l'action

Dans le cadre du Projet de Modernisation de l'Enseignement Supérieur en soutien à l'Employabilité « PromESsE », le MESRS a lancé en décembre 2018 un Fonds d'Innovation pour le **Développement de la Gestion Stratégique des Universités (PAQ-DGSU)**. En articulation avec le PAQ-DGSU, le Ministère engage un nouveau Fonds structurant destiné aux **Etablissements d'enseignement supérieur et de recherche (EESR)** et aux Instituts d'Etudes Technologiques (ISET), dans le but de soutenir leurs propres projets de modernisation et précisément de **renforcement des capacités de gestion pédagogique, administrative, financière et de vie universitaire**, le PAQ-DGSE.

Le PAQ-DGSU et le PAQ-DGSE se renforcent mutuellement pour répondre à des priorités de développement en adéquation avec les objectifs de la réforme, les résolutions phares des assises et les Plans d'Orientation Stratégique (POS) des Universités et de la DGET. C'est dans ce cadre que l'Institut Supérieur de Finances et de Fiscalité de Sousse (ISFFs) a obtenu un financement pour programmer des actions qui s'intègrent dans le cadre du projet de renforcement des capacités des enseignants.

Dans cette optique l'ISFF se propose de se faire assister et former par un organisme de formation spécialisé en Trading financier et gestion de portefeuille BVMT et ce, pour la mise à niveau des enseignants afin d'acquérir plus de compétences en ingénierie financière et pour pouvoir transmettre la formation aux étudiants par la suite. Les enseignants certifiés contribueront activement à l'enrichissement des formations de l'ISFF et à la certification des parcours par la suite.

L'ISFF de Sousse sollicite, par la présente demande, les organismes intéressés à manifester leur intérêt pour assurer la formation et la certification en Trading Financier, analyse technique et gestion de portefeuille, pour les enseignants d'un groupe de 3 enseignants.

Les organismes de formation intéressés sont invités à télécharger les termes de références sur le site du TUNEPS et sur le site de l'Institut supérieur de Finances et de Fiscalité de Sousse (<http://www.isffs.rnu.tn/>).

Les candidats intéressés peuvent obtenir de plus amples informations au sujet des termes de référence par mail à l'adresse électronique : [zayati\\_monta@hotmail.fr](mailto:zayati_monta@hotmail.fr)

## 2. Objectifs général et spécifique de la mission

L'objectif général de cette mission est de comprendre le fonctionnement détaillé du marché financier, apprendre les techniques de trading des professionnels (niveau expert) en Forex, indices boursiers et gestion de portefeuille BVMT. De plus cette mission envisage d'assurer le passage d'examen et la certification au profit de 3 enseignants de l'ISFF de Sousse.

Les objectifs spécifiques de la mission sont :

- Donner les Bases fondamentales du trading sur les marchés financiers (y compris FOREX) et de l'analyse technique.
- Se familiariser avec la plateforme Metatrader 4
- Donner les outils d'analyse technique et graphique
- Détecter les changements de tendance (vrai ou fausse cassure)

- Comprendre les Indicateurs et outils d'aide au trading FXCM
- Savoir évaluer une société cotée en bourse.
- Comprendre les différents types d'ordre (Buy and Sell).
- La gestion des risques (take profit or stop loss)
- Présenter les fondamentaux de l'analyse mathématique en finance et le retracement de Fibonacci.
- Déterminer les indicateurs de niveau (Fractals et points pivots)
- Chercher les indicateurs de puissance stochastique et momentum.
- Donner les fondamentaux du trading en temps réel.

### **3. Résultats escomptés de la mission:**

- ✓ Une équipe de 3 enseignants formée et certifiée en Trading sur les marchés financiers (y compris FOREX) et analyse technique (niveau expert).
- ✓ Une équipe de 3 enseignants formée et certifiée en gestion de portefeuille BVMT (niveau expert).

### **4. Bénéficiaires de la mission :**

Un groupe de 3 enseignants de l'ISFF de Sousse. (Modification envisageable en plus ou en moins, après négociation).

### **5. Livrables :**

Le bureau d'étude accomplira sa mission sous l'autorité du directeur de l'ISFF, le chef de projet et le directeur de la cellule qualité. L'organisme sera appelé à fournir les livrables suivants selon les délais mentionnés ci-dessous (peuvent être modifiés lors de la négociation de l'offre technique et financier):

- 1) Programme détaillé de la formation arrêté et validé par le coordinateur de la mission **M. Zayati Montassar** (lors de la négociation et la signature du contrat).
- 3) Les supports de formation (le premier jour de la formation) ;
- 4) Rapport détaillé sur la formation (après 1 mois) ;
- 4) Attestations de formation pour 3 enseignants mentionnant le thème et la durée (le dernier jour de la formation) ;
- 5) Certificats de formation pour 3 enseignants (le jour de l'examen de certification)
- 7) Fiche de présence.

Une fois validés, tous les rapports seront remis à l'ISFF, avec un envoi en parallèle par courrier électronique (sous format Word et PDF).

### **6. Période, durée et lieu d'exécution de la mission**

La formation des enseignants sera dispensée dans les locaux de l'ISFFs. Toutefois l'ISFFs et l'organisme peuvent se mettre d'accord pour que la formation ait lieu dans les locaux de l'organisme prestataire de formation (ou même en alternance). L'organisme assurera l'organisation (logistique + vouchers) des sessions de certification ainsi que la prise en charge des formateurs. Des réunions périodiques de coordinations seront prévues dans le siège de l'ISFFs. La mission se déroulera tout au long de la deuxième année de l'exécution

du projet PAQ-DGSE de l'ISFF ou pendant toute autre période fixée ultérieurement par l'ISFF après concertation avec l'expert concerné. La date de démarrage de la mission sera fixée par l'ISFF après concertation avec le bureau d'étude concerné lors de la négociation du contrat.

## **7. Qualification et profil de l'organisme de formation**

Le bureau d'étude retenu pour assurer cette formation doit être un formateur qualifié, un consultant senior, spécialiste dans les formations certifiantes en trading sur marchés financiers et FOREX et en Gestion de portefeuille BVMT et doté d'une bonne expérience professionnelle.

Il doit répondre aux exigences du profil suivant :

- Ayant une expertise crédible et reconnue en tant qu'organisme de formation ;
- Ayant une expérience professionnelle pertinente minimale de 7 ans dans le domaine de formations en Trading sur les marchés financiers et FOREX et en Gestion de portefeuille BVMT;
- Ayant un agrément de l'Etat Tunisien dans le domaine du trading
- Formateur qualifié et certifié dans les formations sus-indiquées ;
- La capacité de s'acquitter des livrables dans des délais raisonnables.

### **NB :**

- **Les consultants individuels ne peuvent pas participer à cette consultation.**
- **Le formateur doit avoir la certification CFTe (*Certified Financial Technician*). Ceci est un critère éliminatoire.**

## **8. Dossier de candidature**

Les organismes de formation admissibles désirant manifester leur intérêt à fournir les services décrits ci-dessus, doivent adresser un dossier de candidature comprenant les pièces suivantes (par ordre) :

### **A. Les pièces administratives :**

- Une lettre de candidature, dûment datée et signée, au nom de Monsieur le Directeur de l'ISFF Mr. **Haussam Bouzgarrou**.
- Le document « termes de références » dûment signé et paraphé à chaque page.
- Agrément de l'Etat tunisien pour les activités de formation dans le domaine du trading.
- Copie de la carte d'identité fiscale de l'organisme.
- Fiche de présentation de l'organisme de formation.

### **B. L'offre technique :**

- Un Curriculum vitae du ou des formateur(s), faisant état des diplômes obtenus et retraçant les principales qualifications avec les pièces justificatives pertinentes (Diplômes, certification, expérience, attestation)
- Références récentes du formateur (7 dernières années) et pertinentes en missions similaires.
- Une liste avec signature et cachet des références récentes en missions similaires de l'organisme avec les pièces justificatives pertinentes.

- Fiche descriptive du programme de formation en démontrant son adéquation avec les objectifs spécifiques.
- Présentation de l'approche méthodologique à adopter pour la réalisation de l'action sous forme de tableau récapitulatif portant en détail l'intitulé de chaque module, leurs objectifs et les résultats escomptés ainsi que le nombre d'heures allouées à chacun.
- Moyens didactiques, supports utilisés, animation spécifique, autres...
- Plan de travail : Evaluation préliminaire, formation, évaluation post formation (examen blanc, test...), vouchers, certifications... .

Le dossier de candidature doit être déposé au plus tard **le 07 JUIN 2023**, directement au bureau d'ordre de l'ISFF de Sousse dans les horaires administratifs ou par rapide poste à l'adresse suivante :

**Institut Supérieur de Finances et de Fiscalité**  
**Rue 18 janvier 1952 - 4000 - Sousse– Tunisie**  
*« Ne pas ouvrir : Consultation 01/2023/PAQ-DGSE-ISFFS : Formation et certification en Trading Financier »»*

## **9. Mode de sélection et négociation du contrat**

La sélection du dossier se fera à l'ISFF de Sousse par une commission de sélection (CS) tout en se référant à un barème de notation de qualifications techniques du consultant et du formateur.

Un PV de classement des candidats sera rédigé et visé par le chef du projet ou de son représentant (chef du CS). Avant son attribution définitive, le contrat est négocié avec le bureau d'étude sélectionné en concertation avec le chef du projet et les représentants de l'ISFF.

Les négociations portent sur :

- Les Compétences du bureau d'étude.
- La rémunération du consultant.
- Les conditions techniques de déroulement de l'activité.
- Les délais et le calendrier de mise en œuvre.
- Le programme de formation détaillé.

Un Procès-Verbal de classement des consultants est rédigé au terme de la sélection par la CS qui établira une liste restreinte pour la négociation du contrat. Un score minimal de 70/100 est requis pour être éligible. Tout candidat ayant un score nul dans l'une des trois rubriques est éliminé de la sélection, indépendamment de son score final.

Le barème de notation se fait comme indiqué dans le tableau ci-dessous et porte sur trois rubriques :

- Notation de l'organisme de formation = 40 points
- Notation du formateur = 30 points
- Notation de la méthodologie = 30 points

Notation de l'organisme de formation		
Critère	Notation	Preuves
Nombre d'activités similaires réalisées par le bureau (20 points max)	Entre ]0-2[ = 5 points Entre [2-5[ = 10 points ≥ 5 = 20 points	Attestations ou autres pièces justificatives des missions similaires.
Nombre des années d'expériences du bureau (20 points max)	Entre ]0-3[ = 3 points Entre [3-7[ = 7 points Entre [7-10[ = 10 points ≥ 10 = 20 points	Extrait du registre national des entreprises (RNE)
<b>Total</b>	<b>/ 40</b>	

Notation du formateur		
Critère	Notation	Preuves
Niveau académique	<b>5 points maximum</b> Licence = 0 point Master et équivalent = 3 points Doctorat ou plus = 5 points	Copies des diplômes
Références des 5 dernières années en missions similaires	<b>25 points</b> (5 points par références similaires avec un max de 25 points)	Attestations ou pièces justificatives de mission similaires.
<b>Total</b>	<b>/ 30</b>	

Notation de la méthodologie		
Critère	Notation	Preuves
Techniques de formation adaptée	<b>10 points maximum</b>	CV / attestations
Conformité du plan de travail détaillé à l'objectif de la mission (objectifs, les actions les programmes de formation et les modules)	<b>10 points maximum</b>	Le plan proposé
Exhaustivité et clarté de la méthodologie de la mission	<b>10 points maximum</b>	Détails de l'offre
<b>Total</b>	<b>/ 30</b>	

## 10. Conflits d'intérêt

Les consultants en conflit d'intérêts, c'est-à-dire qui auraient un intérêt quelconque direct ou indirect avec le projet ou qui sont en relation personnelle ou professionnelle avec la Banque Mondiale ou le MESRS, doivent déclarer leur conflit d'intérêts au moment de la transmission de la lettre de candidature pour la mission ; en particulier, **tout fonctionnaire doit présenter les autorisations nécessaires pour assurer la mission.**

## **11. Confidentialités**

L'organisme de formation retenu pour la présente mission est tenu de respecter une stricte confidentialité vis-à-vis des tiers, pour toute information relative à la mission ou collectée à son occasion. Tout manquement à cette clause entraîne l'interruption immédiate de la mission. Cette confidentialité reste de règle et sans limitation après la fin de la mission.